

# Werte erarbeiten – in 3 Schritten

**K**enne Sie das? Sand im Getriebe in der Organisation. Ohne gemeinsame Werte ist eine gedeihliche Zusammenarbeit nicht möglich.

1. Werte bestehen, es ist daher sinnvoll, sie zu benennen. Die Frage, die es dabei zu beantworten gilt, ist: „Was ist für uns wichtig? Was ist der Spirit unserer Organisation?“. Das Ergebnis wird zusammengefasst und kommuniziert.
2. In einem zweiten Schritt wird, etwa ein halbes Jahr später, festgestellt, ob diese Werte tatsächlich bestehen und gelebt werden. Dabei wird auch hinterfragt, ob Werte fehlen und zu ergänzen sind oder, ob Werte in der Realität nicht gelebt werden. Diese sind zu beleben oder zu streichen.
3. Wenn sich die Werte als praxistauglich erwiesen haben sind sie im Wertekompass zu verankern und bilden die Richtschnur allen Handelns. Auf diese Werte können sich Mitarbeiter und Kunden verlassen.

Diese Werte sind häufig auf dem Prüfstand:

- Integrität
- Vertrauen und respektvoller Umgang miteinander, Hilfsbereitschaft und Unterstützung
- offene Kommunikation und Weitergabe aller arbeitsrelevanten Informationen;
- wertschätzendes Feed Back, „Aus Fehlern lernen“ Kultur
- Spaß und Freude an der Arbeit.



**Dr. Franz Brandstetter**  
ist Jurist und Unternehmensberater sowie Herausgeber des Fachbuches „Rechtsabteilung und Unternehmenserfolg“ (Lexis Nexis). In *anwalt aktuell* gibt er regelmäßig Tipps für Rechtsabteilungen.

**Executive Master of European and International Business Law E.M.B.L.-HSG**

Executive MBL-HSG

University of St.Gallen

- › Continue working throughout the whole program
- › 9 modules on 3 continents within 18 months
- › Teaching language: English
- › Academic title (Executive Master of European and International Business Law E.M.B.L.-HSG)

**Application deadline: 31 May 2015**  
[www.mbl.unisg.ch/apply-now](http://www.mbl.unisg.ch/apply-now)  
Program start: 15 June 2015

+41 (0) 71 224 28 66 | [mblhsg@unisg.ch](mailto:mblhsg@unisg.ch) | [www.mbl.unisg.ch](http://www.mbl.unisg.ch)

**KUHN**  
Maßkonfektion

**Maß-Sakko**  
60% Schurwolle  
40% Baumwolle  
ab 233,- €

**Maß-Hose**  
100% Baumwolle  
ab 110,- €

**Maß-Hemd**  
100% Baumwolle  
ab 89,- €

**Gutschein**  
Einstecktuch gratis! Einlösbar in der Filiale Wien.

[www.kuhn-masskonfektion.com](http://www.kuhn-masskonfektion.com)  
Landskrongasse 1-3 · 1010 Wien · Mo-Fr. 10.30-19.00 Uhr · Sa. 10.00-16.00 Uhr